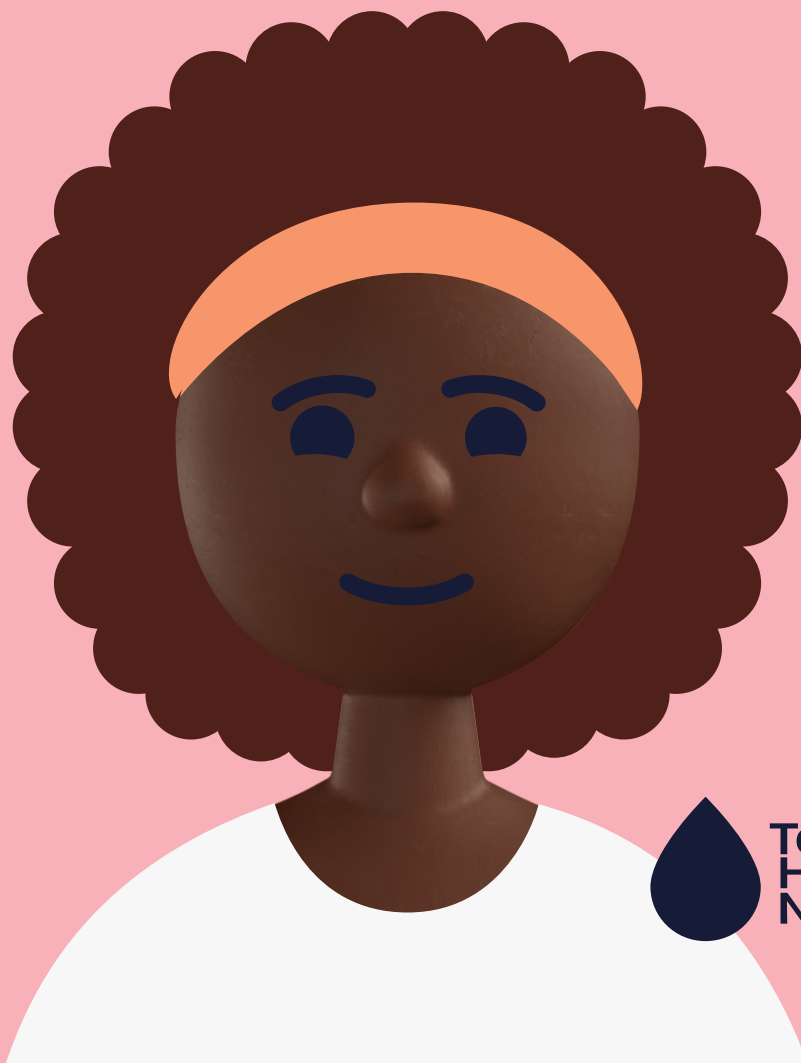


LISTEN UP!

Samenvatting Terre des Hommes Strategie 2023 - 2030

De stem van kinderen laten gelden in een empirisch
onderbouwde aanpak om kinderuitbuiting te stoppen
door systeemverandering



CONTENTS

Acroniemen en afkortingen	3
Wie of wat is Terre des Hommes?	4
Wat willen we bereiken?	5
Waarom is wat we doen belangrijk?	7
Wat zijn de prioriteiten van kinderen?	9
Wat is onze leidraad?	10
Hoe gaan we verandering realiseren?	12
Doel 1: verantwoordelijke partnerschappen	13
Doel 2: onze mensen waarderen	13
Doel 3: kinderpacticipatie	14
Doel 4: inzicht	14
Doel 5: invloedrijke expertise	14
Doel 6: actie	15
Doel 7: belangenbehartiging	15
Doel 8: mobiliseren van hulpbronnen	16
Hoe gaan we verder?	17
Bibliografie	18

ACRONIEMEN EN AFKORTINGEN

INGO

Internationale niet-gouvernementele organisatie

IRVK

Internationale Verdrag voor de Rechten van het Kind

SDG's

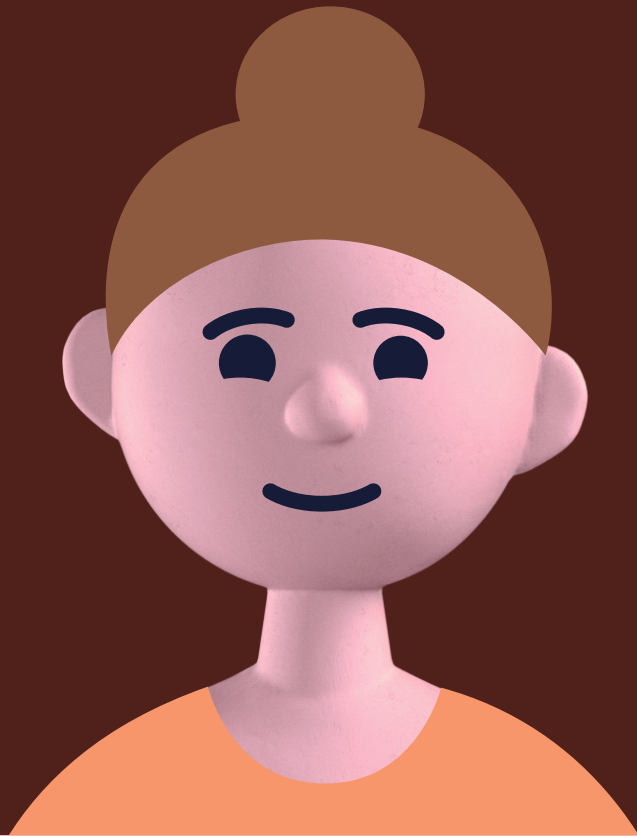
Sustainable Development Goals, duurzame ontwikkelingsdoelen

TdH

Terre des Hommes

TDHIF

Terre des Hommes International Federation



WIE ZIJN WIJ?

Terre des Hommes (TdH) is een internationale niet-gouvernementele organisatie (INGO) die zich inzet om kinderuitbuiting te stoppen.

Sinds 1965 beschermt TdH kinderen over de hele wereld tegen geweld, schadelijke kinderarbeid, mensenhandel, seksuele uitbuiting, ondervoeding en gezondheidsproblemen. In de loop der jaren hebben we wereldwijd een sterk en toegewijd netwerk van partners opgebouwd en worden we gesteund door een loyaal donorbestand, die erop vertrouwen dat we zowel op het gebied van duurzame ontwikkeling als in humanitaire crisissituaties steun bieden en resultaten boeken.

TdH is lid van de Terre des Hommes International Federation (TDHIF), een netwerk

van negen organisaties dat zich inzet voor de rechten van kinderen en voor rechtvaardige ontwikkeling. TDHIF heeft een consultatieve status bij de Verenigde Naties, de Internationale Arbeidsorganisatie (ILO) en de Raad van Europa. TDHIF is lid van de Joining Forces Alliance, waarin de zes grootste kindgerichte INGO's ter wereld hun gezamenlijke krachten bundelen om verandering te versnellen, de rechten van kinderen te garanderen en geweld tegen hen te beëindigen.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?

Visie

**Dat kinderen kunnen
floreren in een wereld
zonder uitbuiting.**

Missie

**Kinderen beschermen
door kinderuitleiding
te voorkomen en te
stoppen. En hen in
staat te stellen hun
stem te laten gelden.**

Bij het uitvoeren van onze missie proberen we de onderliggende oorzaken van kinderuitbuiting aan te pakken. In plaats van kortetermijnoplossingen te bieden, doen we dat door opschaalbare, met feiten onderbouwde oplossingen te creëren en systeemverandering teweeg te brengen. Daarbij staan vier resultaten voorop:

1

“Ik voel me veilig en mijn stem wordt gehoord”

Kinderen zijn mondig, hebben toegang tot en maken gebruik van plekken waar ze zich veilig voelen en waar hun stem wordt gehoord.

2

“Mijn omgeving respecteert en beschermt me”

Gemeenschappen pakken sociaal-culturele normen en andere factoren aan die leiden tot kinderuitbuiting en zetten structuren op die kinderen helpen gehoord en beschermd te worden.

3

“Mijn land onderneemt actie om uitbuiting van kinderen te stoppen”

Machthebbers creëren actief plekken waar kinderen gehoord kunnen worden en dragen bij aan gecoördineerde acties die kinderuitbuiting voorkomen en bestrijden.

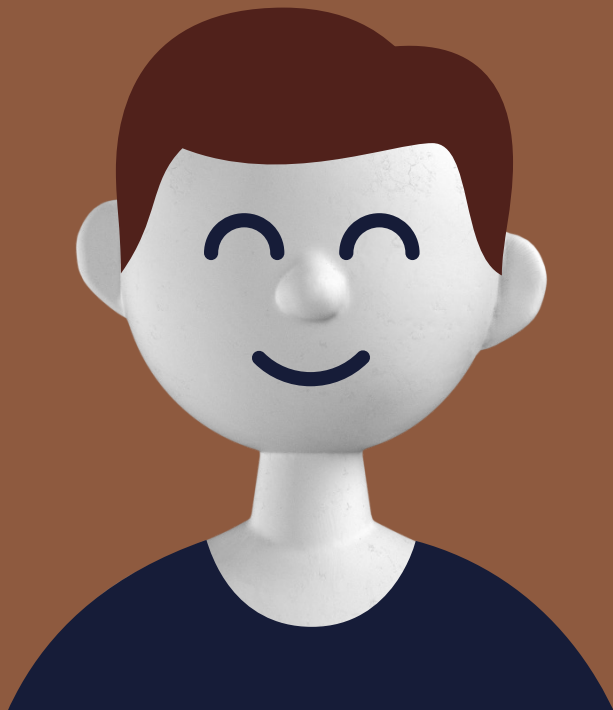
4

“Mijn rechten worden serieus genomen”

Autoriteiten, intergouvernementele organisaties en verantwoordingsmechanismen op het gebied van mensenrechten zorgen ervoor dat machthebbers hun toezeggingen en verplichtingen om kinderen te beschermen tegen uitbuiting daadwerkelijk nakomen en rekening houden met hun stem in alle kwesties die hen aangaan.

बच्चों के अंदर आत्मवश्वास बढ़ाना और अन्याय के खिलाफ अपनी आवाज उठाना
‘[Kinderen centraal stellen betekent] het zelfvertrouwen van kinderen vergroten, zodat ze hun stem kunnen laten horen tegen onrechtvaardigheid’

Jongeren, India, Your Views on the Future Survey 2022



WAAROM IS WAT WE DOEN BELANGRIJK?

Uitbuiting van kinderen in de wereld

Het Internationale Verdrag voor de Rechten van het Kind is het wettelijke kader voor de bescherming van de rechten van kinderen wereldwijd, met inbegrip van hun bescherming tegen uitbuiting. Ondanks het feit dat 196 staten het IVRK hebben aangenomen, blijft kinderuitbuiting een wijdverspreid probleem.

Volgens schattingen uit 2020 worden wereldwijd 160 miljoen kinderen – ruwweg 63 miljoen meisjes en 97 miljoen jongens – uitgebuit in arbeid (ILO en UNICEF, 2021). Meer dan 79 miljoen van hen doen gevaarlijk werk, waaronder steeds meer jonge kinderen in de leeftijd van 5-11 jaar (UNICEF, 2021b). Ondertussen is één op de vijf meisjes en een op de 13 jongens slachtoffer geweest van seksuele uitbuiting of misbruik voordat ze 18 jaar oud waren (UNICEF, 2021a).

Elk jaar veroorzaken situaties zoals gewapende conflicten, droogte, overstromingen en

aardbevingen humanitaire crises in verschillende delen van de wereld. Hierdoor worden duizenden kinderen blootgesteld aan allerlei vormen van uitbuiting. Momenteel hebben wereldwijd 302 miljoen mensen, van wie de helft kinderen, humanitaire hulp nodig (OCHA, 2022).

Naast de harde realiteit van het aantal slachtoffers van kinderuitbuiting, zijn er ook uitdagingen voor kinderen die hun stem laten horen en actie ondernemen om urgente problemen zoals uitbuiting aan te pakken. Jongeren ondervinden vaak weerstand van personen in machtsposities omdat hun betrokkenheid als onvolwassen en onvolwaardig wordt gezien. Daarnaast is er de verontrustende wereldwijde trend van afnemende 'burgerlijke ruimte' en afgenomen veiligheid op openbare plekken, waardoor de burgerrechten en vrijheden van kinderen verder worden beperkt (Plan International, 2021).

'Er zijn volwassenen die met tienermeisjes praten ... ze vallen hen lastig. Ze zeggen dat ze 'werk' voor ze hebben als ze dat willen. [Dit zijn een paar van de] verschillende dingen die ik online heb gezien'

Tienermeisje, Bolivia, 2022 (Meurens, 2022)

Huidige actie ter bescherming van kinderen tegen uitbuiting

De 2030 'Agenda voor duurzame ontwikkeling' van de Verenigde Naties (inclusief de 17 duurzame ontwikkelingsdoelen, de SDG's) geeft prioriteit aan de verplichting van staten om een mooie toekomst voor kinderen over heel de wereld te waarborgen. De SDG's richten zich op het beëindigen van geweld, uitbuiting en misbruik van kinderen, het bereiken van gendergelijkheid, het aanpakken van armoede onder kinderen en het verzekeren van onderwijs voor iedereen (VN, 2015).

De vooruitgang in het verwezenlijken van de agenda voor 2030 blijft echter achter. De COVID-19-pandemie had een verwoestende uitwerking op het welzijn van kinderen wereldwijd en veroorzaakte een achteruitgang van mogelijk tientallen jaren. Ter illustratie: in 2021 – het Internationale Jaar voor de Uitbanning van Kinderarbeid – steeg het aantal gevallen van kinderarbeid voor het eerst in twee decennia (VN, 2021). Daarnaast is er een enorme toename van online seksuele uitbuiting van kinderen in 2021, met een ongekende stijging van gerapporteerde gevallen van *grooming*, beeldmateriaal voor seksueel misbruik van kinderen, seksuele afpersing en ander misbruik en uitbuiting (Meurens, Notté, 2022).

In deze context is het des te belangrijker dat degenen met de macht om actie te ondernemen tegen kinderuitbuiting, samenkomen om kinderen te beschermen. Met de Listen

'In de samenleving van mijn land kunnen alleen kinderen uit de adel gehoord worden. Wij moeten ook gehoord worden.'

Tienermeisje, Cambodja, Your Views on the Future Survey 2022

Up!-strategie wil TdH sneller vooruitgang boeken om kinderuitbuiting te stoppen door coalities te vormen, kennis uit te breiden en systeemverandering teweeg te brengen.

Wat is kinderuitbuiting?

Hoewel de VN en de INGO-gemeenschap veelvuldig verwijzen naar de term 'kinderuitbuiting', is er geen specifieke definitie van de term volgens internationale of regionale standaarden. Bij gebrek aan een internationaal overeengekomen definitie van de term 'kinderuitbuiting' hebben verschillende organisaties hun eigen definities ontwikkeld.

TdH definieert kinderuitbuiting als:

'een individu, groep of organisatie die misbruik maakt van machtsongelijkheid om een kind te laten deelnemen aan activiteiten die schadelijk zijn voor het welzijn en de ontwikkeling van het kind, en waarvan de vermeende dader(s) en/of derde(n) enig voordeel hebben.'

'Nu moet ik zelfs veel harder werken omdat COVID-19 onze situatie financieel heeft verslechterd... Ik kan ongeveer 2500 shilling (1 euro) verdienen als ik een hele dag in mijn eentje of met mijn ouders hard werk op koffieboerderijen van anderen.'

Tienerjongen, Oeganda, 2021 (Ochen, 2021)

Uitbuiting van kinderen omvat seksuele uitbuiting, de rekrutering en betrokkenheid van kinderen bij gewapende conflicten, het gebruik van kinderen voor criminele activiteiten, de betrokkenheid van kinderen bij schadelijk of gevaarlijk werk, kindhuwelijken, orgaanroof bij kinderen, de verkoop van kinderen en het gebruik van kinderen voor doeleinden van radicalisering.

Uitbuiting van kinderen is een vorm van seksegebonden geweld, aangezien gendernormen de uiting van het geweld en de risico's op slachtofferschap bepalen (Bott, 2020). Kinderen vormen een diverse groep, en daarom moet naast gender rekening worden gehouden met alle mogelijke onderling samenhangende factoren die bijdragen aan hun kwetsbaarheid, omdat ze het risico op kinderuitbuiting vergroten. Onderling samenhangende factoren omvatten onder meer leeftijd, seksualiteit, beperking en religieuze overtuigingen, naast gender.



WAT ZIJN DE PRIORITEITEN VAN KINDEREN?

Bij de ontwikkeling van de Listen Up!-strategie hebben we via de enquête 'Your Views on The Future 2022' de mening, prioriteiten en het advies van kinderen gevraagd.

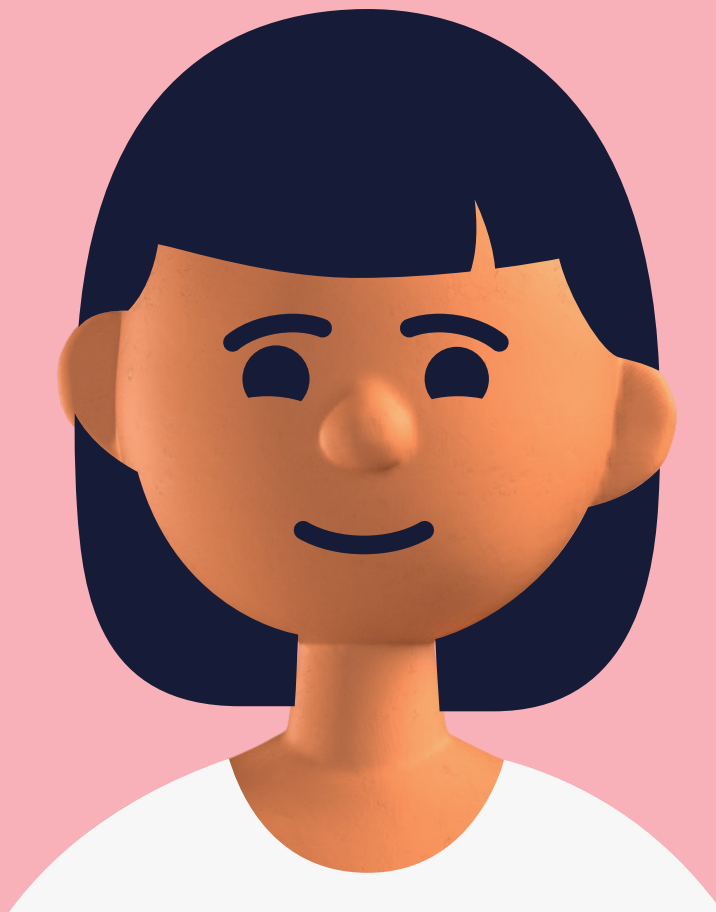
Op de vraag om een reeks kenmerken te rangschikken, **gaf twee op de drie ondervraagde kinderen aan dat 'luisteren naar kinderen' de belangrijkste kwaliteit van een kinderorganisatie is.**

In de woorden van een tienermeisje uit Ethiopië: "De manier waarop we naar kinderen luisteren, beïnvloedt hun leven." Gevraagd hoe de stem van kinderen gehoord kan worden door volwassenen, suggereerden de kinderen activiteiten als "kinderen een platform geven om zich uit te spreken", "door middel van spel, kinderrechtbanken en advies", liedjes en "kinderevenementen". Kinderen gaven ook aan dat het vragen naar en "het waarderen van hun mening" mensen die met kinderen werken zou helpen om "te leren wat goed is voor kinderen". Sommigen noemden "contact leggen met kinderen" via ouders of gezinnen, onderwijs of sociale media.

Geheel volgens de opvattingen van kinderen geven we in deze strategie prioriteit aan 'kinderen centraal stellen'. Aanvullende meningen en adviezen van kinderen zoals die in de 'Your Views on The Future 2022'-enquête naar voren kwamen, zijn meegenomen bij het formuleren van onze strategische doelen. Deze doelen focussen sterk op integriteit en het teweegbrengen van zinvolle verandering.

Wat kinderen belangrijk vinden





WAT IS ONZE LEIDDRAAD?

Onze waarden weerspiegelen onze identiteit als organisatie, hoe we ons willen gedragen tegenover elkaar en anderen, en hoe we willen dat anderen ons zien. Deze waarden zijn:

Mensgericht

Verbind met mensen vanuit je hart. Waardeer en respecteer elke stem. Werk samen en co-creëer met passie en plezier.

Moedig

Verleg grenzen om je doelen te bereiken. Durf je nek uit te steken en wees ondernemend. Leer van je fouten en vier je successen.

Verantwoordelijk

Kijk niet weg. Draag actief bij, er is veel te doen. Wees transparant en gebruik je talent om de noodzakelijke veranderingen waar te maken.

Speels

Spel en humor brengen hoop en vreugde in moeilijke omstandigheden. Gebruik speelsheid en creativiteit om oplossingen te vinden.

GROND- BEGINSELEN

In 2022 heeft TdH vijf grondbeginselen geformuleerd die aan de basis liggen van onze organisatie. Alle vijf zijn ze even belangrijk en met elkaar verbonden. Hieronder een korte omschrijving. Meer informatie vind je in het document ‘Grondbeginselen’.

Kinderen centraal

Kinderen hebben het recht om gehoord te worden in alle zaken die hen aangaan en zijn belangrijke veranderaars in de strijd tegen uitbuiting. Het principe van kinderp participatie is onze leidraad. We betrekken kinderen bij alle aspecten van ons werk en in de hele organisatie, terwijl we er tegelijkertijd voor zorgen dat hun welzijn bovenaan staat. We proberen vooral die kinderen te bereiken die door hun intersectionele kenmerken het meest kwetsbaar zijn.

De bescherming van kinderen is de verantwoordelijkheid van iedereen in onze organisatie. Het belang van kinderen staat centraal bij elke beslissing die we nemen.

Veiligheid en welzijn

We hanteren een trauma-sensitieve manier van werken, waarbij we erkennen dat veel mensen met wie we werken, een trauma hebben meegemaakt dat hun leven nog steeds

Wat is intersectionaliteit?

Intersectionaliteit is een theoretisch kader dat ons helpt na te denken over overlappende of onderling samenhangende factoren die versterkend of onderdrukkend kunnen zijn. In de afgelopen drie decennia is het concept van intersectionaliteit verbreed. Ging het eerder vooral over de onderdrukking van gender en ras; inmiddels spelen vele factoren een rol. Denk aan sociaaleconomische klasse, leeftijd, seksuele geaardheid en lichamelijke of mentale beperkingen.

‘De impact die we hebben op kinderen en de samenleving moet vele jaren duren om een duurzaam verschil te maken’

Tienermeisje, Kenia, Your Views on the Future Survey 2022

beïnvloedt. Ook onze eigen medewerkers kunnen trauma’s hebben opgelopen of via hun werk aan secundaire trauma’s zijn blootgesteld. Om de kinderen waarvoor we werken zo goed mogelijk van dienst te kunnen zijn, is de veiligheid en het welzijn van onze medewerkers en de mensen met en voor wie we werken heel belangrijk. TdH hecht veel waarde aan integriteit. We houden ons aan onze waarden en gedragscodes en hebben functionerende integriteitssystemen voor het geval kinderen, medewerkers, partners of burgers zich zorgen maken.

Intersectionaliteit en machtsbewustzijn

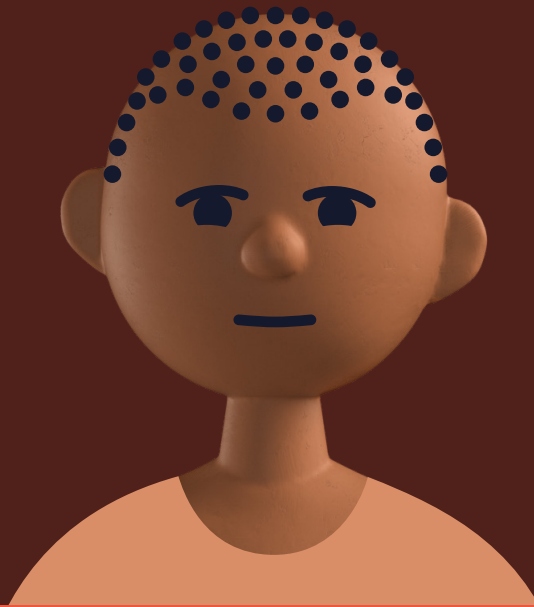
In een wereld van structurele onrechtvaardigheid en ongelijkheid analyseren we proactief hoe onze organisatorische processen en structuren bijdragen aan machtsongelijkheid. Als onderdeel van dit principe besteden we speciale aandacht aan de extra machteloosheid van kinderen vanwege hun gender, beperking en/of plaatsing in alternatieve zorg.

Betekenisvolle en strategische partnerschappen

We erkennen dat we onze visie niet alleen kunnen realiseren. TdH heeft een brede kijk op partnerschappen en staat ervoor open om samen te werken met elke speler die waarde kan toevoegen aan ons werk, onze doelen en die tegelijkertijd onze grondbeginselen deelt. We benadrukken ‘betekenisvol’ omdat we partnerschappen willen aangaan waarin elke partner zijn eigen unieke waarde inbrengt en waarin die waarde door iedereen wordt erkend.

Duurzaamheid

We streven ernaar een organisatie te zijn die duurzaamheid bevordert en realiseert, zowel op sociaal, ecologisch als financieel vlak. Ons werk draagt bij aan het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelen, in het bijzonder doel 5 (gendergelijkheid), 8 (waardig werk en economische groei), 16 (vrede, veiligheid en sterke publieke diensten) en 17 (partnerschappen om doelstellingen te bereiken).



HOE GAAN WE VERANDERING REALISEREN?

Door economische ontwikkeling, verschuivende machtsdynamiek en de toenemende aandacht voor lokalisatie van ontwikkelingssamenwerking en humanitair werk, moeten INGO's opnieuw evalueren hoe ze het beste waarde kunnen toevoegen.

Er is een groeiende consensus over het feit dat INGO's niet langer directe hulp moeten verlenen, maar zich moeten richten op samenwerking en solidariteit met lokale actoren die overal ter wereld bestaan. INGO's kunnen wel een belangrijke rol spelen bij het aanpakken van de universele systemische problemen van ongelijkheid. Bijvoorbeeld door het verzamelen en ondersteunen van kennisoverdracht, het leggen van contacten, het creëren van ruimte voor belangenbehartiging en het aanwenden van hun invloed om aan te dringen op verandering.

Onze strategische ambitie is **dat Terre des Hommes in 2030 een katalysator is voor systeemverandering om kinderuitbuiting te stoppen. We doen dat door kinderen en hun**

gemeenschappen te ondersteunen om het heft in handen te nemen, hen in contact te brengen met degenen die de macht hebben om verandering teweeg te brengen. Ook door onze kennis en expertise te gebruiken om samen duurzame, met feiten onderbouwde oplossingen te creëren.

In de komende zeven jaar zullen we onze organisatie ontwikkelen en positioneren om de onderliggende oorzaken van kinderuitbuiting duurzaam aan te pakken. Alleen door de systemen te veranderen die kinderuitbuiting mogelijk maken en in stand houden, kunnen we onze visie realiseren: dat kinderen kunnen floreren in een wereld zonder uitbuiting.

STRATEGISCHE DOELEN

De acht strategische doelen van TdH helpen ons onze strategische ambitie waar te maken. Ze vormen de leidraad voor de manier waarop onze organisatie te werk gaat en voor de organisatorische prioriteiten die we in de aanloop naar 2030 stellen. Door deze doelen te bereiken, zullen we efficiënter en impactvoller worden in onze missie.

Doel 1

Verantwoordelijke partnerschappen

TdH gaat betekenisvolle partnerschappen aan die altijd verantwoording blijven afleggen aan kinderen en gemeenschappen

Vertrouwen, samenwerking en verantwoordelijkheid zijn de belangrijkste pijlers van ons werk. Wij en onze partners zijn verantwoording verschuldigd aan elk kind en elke gemeenschap die we met ons werk bereiken. In al onze partnerschappen houden we onszelf en onze partners verantwoordelijk voor de impact van onze acties.

We zetten ons in voor duurzame interventies die onze verantwoordelijkheid onderkennen

om (zelf of via partners) aanwezig te zijn in een gemeenschap, om het belang van het kind voor ogen te houden en om geen schade aan te richten. We beschouwen kinderen en hun naasten ook als belangrijke partners in het vinden van duurzame oplossingen om kinderuitleiding te stoppen.

We staan achter onze partnerschapsprincipes die gebaseerd zijn op wederzijds respect voor de bijdragen van alle partijen om het gemeenschappelijke doel te bereiken. We bevorderen co-creatie, capaciteits- en kennisopbouw met partners en andere belanghebbenden.

Doel 2

Onze mensen waarderen

TdH is een inclusieve plek waar gepassioneerde mensen graag hun bijdrage leveren

TdH is een organisatie waar we eerlijk tegen elkaar zijn, open en betrouwbaar zijn, elkaar complimenteren, van elkaar leren, zaken bespreken, risico's bewust afwegen en keuzes maken. We waarderen iedereen die een bijdrage levert aan onze organisatie: medewerkers, vrijwilligers en alle anderen.

Onze organisatie heeft een inclusieve werkomgeving waar mensen met verschillende identiteiten en achtergronden zich beschermd en gelukkig voelen om te werken. Het is een

omgeving waar mensen zich gestimuleerd en gewaardeerd voelen en waar ze worden ondersteund om te leren en te groeien. We zorgen voor een cultuur van integriteit in onze organisatie en creëren ruimte waar mensen zich veilig voelen om zich uit te spreken.

We houden vast aan onze grondbeginselen, inclusief het waarborgen van de mentale en fysieke veiligheid en het welzijn van onze medewerkers. We creëren een beschermende en ondersteunende werkomgeving voor met name slachtoffers van uitbuiting. Ons beleid, onze systemen en onze manier van werken zijn rechtvaardig in onze hele organisatie.

Doel 3 Kinderparticipatie

Kinderen worden in staat gesteld om deel te nemen aan het opbouwen en delen van kennis over kinderuitbuiting

We erkennen dat kinderen experts zijn op het gebied van hun eigen ervaringen. We stellen hen in staat om deel te nemen aan onderzoek, belangenbehartiging en kennis vergaren over kwesties rondom kinderuitbuiting. Om kwaliteitsonderzoek, evaluatie en kennisproducten voort te brengen, moeten

we luisteren naar diverse kinderen met uiteenlopende intersectionele realiteiten, zoals kinderen met een handicap, meisjes, kinderen die zijn uitgebuit en kinderen zonder ouderlijke zorg.

We erkennen dat kennisopbouw bijdraagt aan zelfredzaamheid en het voorkomen van kinderuitbuiting. We betrekken kinderen op een trauma-sensitieve manier in ons werk in overeenstemming met hun ontwikkelende capaciteiten.

Doel 4 Inzicht

TdH gebruikt een intersectionele aanpak om nieuwe inzichten te krijgen in wat werkt om kinderuitbuiting te voorkomen of te stoppen

In elke context waarin we werken, hangen factoren onderling samen waardoor sommige kinderen een verhoogd risico lopen op uitbuiting. Deze diverse groepen kinderen dwingen ons hun specifieke kwetsbaarheden te begrijpen en dat inzicht toe te passen op interventies die effectiever en beter afgestemd zijn. We willen beter aansluiten bij de specifieke behoeften

van groepen kinderen die slachtoffer zijn van uitbuiting, maar ook preventie-inspanningen gericht inzetten.

Veel van de sociale normen die de rechten van kinderen ondermijnen, belemmeren ook een open discussie over gender en intersectionaliteit. Daarom zullen we aan de hand van een intersectionele benadering methoden ontwikkelen en delen die zowel respectvol als effectief zijn.

Doel 5 Invloedrijke expertise

TdH is een invloedrijke expert-organisatie die kennis vergroot over kinderuitbuiting, hoe het te voorkomen en hoe erop te reageren

Dit doen we door onderzoek te doen en kennis vergaren over kinderuitbuiting te vergemakkelijken. Een groot deel van dit onderzoek en deze kennis komt voort uit onze partnerschappen. Kinderen, gemeenschappen en lokale maatschappelijke organisaties hebben de kennis in handen over wat hen aangaat en spelen een cruciale rol in ons leerproces.

De kennis en expertise die TdH zal vergaren en delen, omvat:

- aard, omvang en veranderende trends van kinderuitbuiting waarmee kinderen te maken hebben;
- inzicht in de onderliggende oorzaken en risico's van kinderuitbuiting en beschermende factoren;

- ervaringen van kinderen met uitbuiting en empowerment;
- co-creatie van onderzoek, programma's en belangenbehartiging met kinderen;
- interventies die effectief zijn in het voorkomen van kinderuitbuiting en
- effectief beleid en effectieve werkwijzen in reactie op kinderuitbuiting en voor slachtofferhulp.

Door onze inzichten te delen, dragen we bij aan een openbaar kennisplatform over kinderuitbuiting. We werken bovendien actief aan het opbouwen en uitwisselen van capaciteit op het gebied van kinderuitbuiting en duurzame preventie van onze medewerkers, partners, kinderen, hun gemeenschappen en andere belanghebbenden.

Doel 6

Actie

TdH ondersteunt de uitvoering van duurzame, opschaalbare programma's om kinderuitbuiting systemisch te stoppen

In samenwerking met kinderen, gemeenschappen en onze partners zorgen we ervoor dat onze programma's de kaders van mensenrechten en kinderrechten als uitgangspunt hebben. Ook zijn ze ontworpen op basis van bestaande kennis en nieuwe inzichten die voortkomen uit onderzoek en kennis over wat werkt.

We ontwikkelen programmamodellen om de systemen aan te pakken die kinderuitbuiting mogelijk maken. Deze zijn gebaseerd op solide bewijs uit onderzoek, tests en evaluaties. We schalen deze modellen op door onze bevindingen te delen met andere betrokkenen en hen te ondersteunen bij het uitvoeren ervan.

In al onze programma's streven we ernaar om optimale werkwijzen te definiëren en om lering uit zowel successen als mislukkingen te documenteren en te delen. Om hierin te slagen gebruiken we sterke monitoring-, evaluatie- en leersystemen om kennis vast te leggen en te beheren. Deze kennis over wat werkt om kinderuitbuiting te stoppen, vormt de basis voor onze belangenbehartiging.

We garanderen de duurzaamheid van ons werk door een duurzaamheidsstrategie in onze programma's op te nemen - ook wel 'exitstrategie' genoemd. Dit voorkomt dat TdH onbedoeld schade aanricht of afhankelijkheden creëert en zorgt ervoor dat de kinderen en gemeenschappen met wie we werken niet voor onbepaalde tijd afhankelijk zijn van onze aanwezigheid.

Doel 7

Belangenbehartiging

TdH richt zich met en voor kinderen op lokaal, nationaal, regionaal en internationaal niveau op met feiten onderbouwde belangenbehartiging om kinderuitbuiting te voorkomen en te stoppen

We doen dit door de stemmen van kinderen, gezinnen en gemeenschappen samen met onze eigen kennis op strategische wijze in te brengen op plekken waar verantwoordelijken en besluitvormers aanwezig zijn. Als er geen plekken zijn om in gesprek te gaan met besluitvormers, proberen we die te creëren.

We zien onze rol als een die kennis, belangenbehartiging, netwerken en toegang tot platforms biedt om zinvolle verandering mogelijk te maken door gezamenlijke inspanning met anderen. Als het nodig is, sporen we belanghebbenden aan om actie te ondernemen en soms zijn we de 'kritische vriend' voor degenen die aarzelen om actie te ondernemen. We pleiten ook bij institutionele

donoren om prioriteit te geven aan kwesties rond kinderuitbuiting en om financieringsvoorwaarden aan te passen zodat organisaties kunnen werken aan systeemverandering.

We pleiten, lobbyen en maken indien nodig gebruik van wettelijke mechanismen om kinderuitbuiting te voorkomen en te stoppen. Dit doen we door, met en voor kinderen op lokaal, nationaal, regionaal en internationaal niveau samen te werken, om verandering te bewerkstelligen in de systemen die kinderuitbuiting mogelijk maken en in stand houden. Daarbij maken we gebruik van hoogwaardig bewijsmateriaal, strategische partnerschappen, netwerken, de mening van kinderen en de gemeenschap en onze kennis en expertise. Onze thematische programma's en met elkaar samenhangende nationale, regionale en mondiale agenda's voor belangenbehartiging zijn de drijfveren van dit werk.

Doel 8

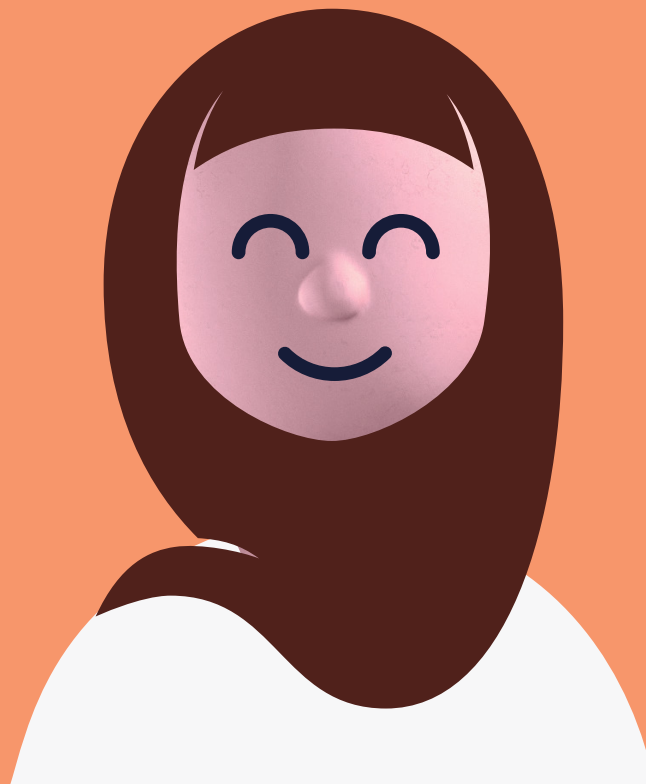
Mobiliseren van middelen

Terre des Hommes beschikt over duurzame financiering en is met een gezonde en gespreide financieringsportefeuille in staat om te werken conform de strategische ambities

We bereiken dit door strategische keuzes te maken over waar we onze inspanningen op richten, door duidelijk te zijn over de waarde die we leveren en door efficiënte en servicegerichte fondsenwervings- en subsidiebeheersystemen op te zetten. We demonstreren onze toegevoegde waarde en impact en streven zo naar een positie die ons in staat stelt onze eigen strategie en ambitie te realiseren en de agenda van de donorgemeenschap te beïnvloeden.

We zoeken partners voor de lange termijn die zich bij ons willen aansluiten zoals institutionele donoren, verenigingen en stichtingen, particulieren, bedrijven en ons netwerk van winkels en vrijwilligers. Binnen deze segmenten positioneren we onszelf duidelijk en ontwikkelen we voorstellen gericht op het opbouwen van duurzame relaties en partnerschappen. Waar mogelijk ondersteunen we onze donateurs en vrijwilligers om ambassadeur te worden die helpen om ons draagvlak, ons netwerk en onze impact verder te vergroten.





HOE GAAN WE VERDER?

De genoemde prioriteiten vormen de leidraad voor onze keuzes en onze koers voor de komende zeven jaar. Tegelijkertijd moeten we flexibel blijven, zonder met elke nieuwe wind mee te waaien.

Contexten, wereldwijde prioriteiten en de omgeving waarin we werken veranderen voortdurend. Vanwege deze onzekerheid moeten we ons laten leiden door onze missie en onze strategische ambitie. We zullen onze strategie op gezette tijden controleren en evalueren, om ervoor te zorgen dat we op koers blijven en waar nodig kunnen bijsturen.

Onze capaciteit om systeemverandering te realiseren, om kennis te vergaren en het bewijs te durven volgen, om te communiceren, middelen te mobiliseren en betekenisvolle partnerschappen aan te gaan, zijn de ingrediënten die ons in staat stellen om samen onze missie te realiseren. Het

belangrijkst zijn de mensen in onze organisatie en degenen met wie en voor wie we werken.

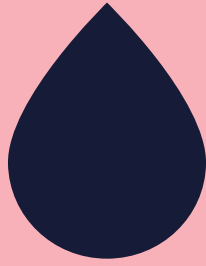
Samen creëren we verandering zodat kinderen kunnen floreren in een wereld die vrij is van elke vorm van uitbuiting.

‘Het is belangrijk voor mij om greep te hebben op de toekomst om niet alleen de huidige generatie, maar ook de volgende verandering te bieden’

Tienermeisje, Filippijnen, Your Views on the Future Survey 2022

BIBLIOGRAFIE

- Bott. (2020). *Gender Dimensions of Violence Against Children and Adolescents*. <https://www.UNICEF.org/documents/gender-dimensions-violence-against-children-and-adolescents>
- ILO & UNICEF. (2021). *Child Labour: Global estimates 2020, trends and the road forward*. ILO & UNICEF. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---ipec/documents/publication/wcms_797515.pdf
- Meurens, Notté. (2022). *Child safety by design that works against online sexual exploitation of children*. Down to Zero Alliance & TdH NL. https://www.academia.edu/84089223/Child_safety_by_design_that_works_against_online_sexual_exploitation_of_children
- OCHA. (2022). *Global Humanitarian Overview 2022*. UN Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. <https://reliefweb.int/report/world/global-humanitarian-overview-2022-may-update-snapshot-31-may-2022>
- Ochen. (2021). *Situation Analysis Report on Child Labour in the Coffee Sector in Kasese and Bunyangabu Districts (Uganda)*. Terre des Hommes Netherlands. <https://www.terredeshommes.nl/en/>
- Plan International. (2021). *How to better support children & youth affected by shrinking civic space*. Plan International. <https://plansverige.org/app/uploads/2021/11/policy-brief3-children-youth-and-civic-space-eng.pdf>
- UN. (2015). *Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development*. <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- UN. (2021). *The Sustainable Development Goals 2021*. United Nations. <https://unstats.un.org/sdgs/report/2021/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2021.pdf>
- UNICEF. (2021a). *Ending online child sexual exploitation and abuse: Lessons learned and promising practices in low- and middle-income countries*. UNICEF. <https://www.end-violence.org/knowledge/ending-online-child-sexual-exploitation-and-abuse-lessons-learned-and-promising-practices>
- UNICEF. (2021b). *Ending Online Child Sexual Exploitation and Abuse*. UNICEF. <https://www.UNICEF.org/media/113731/file/Ending%20Online%20Sexual%20Exploitation%20and%20Abuse.pdf>



**Terre des
Hommes
Netherlands**

